

ПРОГРАМА СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ ЗДІА ПРЕТЕНДЕНТА НА ПОСАДУ РЕКТОРА ПОРОХНІ В.М.¹

Ключове завдання ЗДІА сьогодні - вибудувати відносини співпраці з бізнесом, суспільством та партнерами, щоб встановити зв'язки між людьми і наповнити освітній процес реальною проблематикою, якою живе економіка і суспільство.

Є простий демократичний принцип: питання вирішує більшість.

А вона не обов'язково приймає найкращі рішення. Але в цьому і полягає справедливість демократії: викладачі і студенти повинні мати такого ректора, на якого заслуговують, тобто того, якого самі собі виберуть.

Але в критичний історичний момент для ЗДІА вони приймуть рішення, за яке мусять відповідати перспективою ЗДІА. Немає іншого способу навчити людину відповідальності, окрім як змусити її відповідати за наслідки власних вчинків. Або за відсутність вчинків.

Мета та завдання розвитку ЗДІА

1. Формування наглядової і опікувальної рад і перехід на достатню фінансову автономію структурних одиниць Академії.
2. Формування системи підготовки соціально і професійно мобільних і конкурентоспроможних фахівців на основі культу знань і на базі функціонування освітньо-науково-виробничого кластеру. Якісний абітурієнт – конкурентоспроможний випускник – сучасна кафедра – достойна заробітна плата. Забезпечення гарантій високої конкурентоспроможності випускників на ринку праці.
3. Формування на базі Академії сучасного інтегрованого освітнього і наукового кластера «Металургія-Енергетика-Електроніка-Будівництво-Економіка» з наступним відкриттям НДІ інноваційних технологій.
4. Фірмове обличчя кожної кафедри, академії: два-три доктори наук на кафедрі, дві-три сучасних лабораторій, визнаних у місті та за його межами, в складі бізнес-інкубаторів ЗДІА; (на період виборів на факультетах: біля 22 докторів наук, з них: 5 викладачів д.н.– до 50 років; 4 викладача – до 60 років; 3 викладача - 65 років і більше; 7 викладачів - 70 років і більше; 4 викладача – 75 років і більше. 70% викладачів докторів наук мають вік - 60 років і більше).
5. Розвиток кадрового потенціалу та інфраструктури Академії. Створення електронного кампусу Академії і Корпоративної системи управління.
6. Подальша демократизація життя академії на основі впровадження корпоративної культури сучасного типу, розвитку самоврядування у структурних підрозділах та студентських колективах, яка обумовлює розширення прав та відповідальності в усіх сферах діяльності академії.
7. Інтеграція навчального закладу у світовий освітній простір з знанням мов і фахових перспектив. Взяти участь у міжуніверситетських акредитованих і валідованих програмах, франчайзингових програмах, програмах подвійних і спільних дипломів.

8. Відновити повноваження вченої ради як вищого колегіального органу ВНЗ, а не органу авторитарних рішень керівної особи. Вважати демократичний дух і стиль роботи рад – запорука успішної роботи ВНЗ.

9. Зміцнити роль факультетів і сфери відповідальності прийняття тактичних і стратегічних рішень деканами. Встановити першочерговим завданням деканів - формування наукових шкіл та підготовка конкурентоспроможних випускників на основі достатньої фінансової незалежності. Відсутність спеціалізованих рад – додатковий критерій оцінювання професіонального управління факультетом і контрактних зобов'язань.

10. Удосконалення організаційної структури ВНЗ і підвищення ефективності управління за рахунок його мобільності і інформаційних хмарних технологій з інтеграцією приватної хмари Академії до публічних хмар (Google, Microsoft т.д.)

11. Упорядкування документального закріплення трудових відносин співробітників академії: укладання контрактів з науково-педагогічними працівниками, укладання безстрокових трудових договорів з іншими категоріями співробітників.

12. Формування в ЗДІА на базі інноваційного бізнес - інкубатора центра компетенції в області сучасних інформаційних та нано – технологій, інженерних та економічних наук.

13. Своєчасне забезпечення навчального процесу, системи післядипломної та дистанційної освіти ЗДІА ліцензіями та вищим рівнем акредитації. Створення центрів і філій на підприємствах міста та за його межами з елементами дистанційної освіти.

14. Створити умови на підготовку студентів, викладачів на англійській та російській мовах, забезпечив відповідними сучасними комп'ютерними засобами та методиками викладання.

15. Модернізувати інфраструктуру та спортивно-оздоровчий комплекс ЗДІА та їх ресурсне забезпечення.

16. Удосконалення соціально - виховної сфери діяльності ЗДІА на патріотичних і інноваційних засадах.

17. Започаткувати публічне, прозоре обговорення процесів функціонування ЗДІА з прийняттям колегіальних рішень голосуванням на нарадах і радах ЗДІА: ставки, тендери, премії, призначення іменних стипендій та премій, призначення та обрання на посаду, бюджет-кошторис: доходи-видатки(інформація на веб-сайті ЗДІА).

18. Призначати або обирати на посаду працівників ЗДІА тільки за умов професійності, фахових та інтелектуальних здібностей. Привести до відповідності цих критеріїв минулі призначення вищих керівних кадрів. Надати рік завідувачам кафедр на підтвердження статусу наукової школи: якісний абітурієнт-перспективна кафедра-конкурентоспроможний випускник - достатня фінансова автономія.

19. Протягом року і на майбутнє проводити відбір талановитої молоді серед викладацького складу і студентів для вирішення перспективних завдань розвитку ЗДІА і надати їй можливість кар'єрного росту та гранти.

20. Застосувати новітні системи енергозбереження з поступовим переходом на автономне енергозабезпечення і опалення аудиторій академії.

21. Створити антикорупційний комітет, головами якого - виборні особи колективу і студенти з можливостями профілактичних дій.

Мета 1. Формування системи підготовки соціально і професійно мобільних і конкурентоспроможних фахівців на основі культу знань і на базі функціонування освітньо-науково-виробничого кластеру. Забезпечення гарантій високої конкурентоспроможності випускників на ринку праці.

Завдання 1.1. Визначення конкурентних переваг ЗДІА. Приведення змісту і структури навчального процесу у відповідність до потреб ринку праці та стратегією соціально-економічного розвитку регіону на основі практико - орієнтованої моделі навчання.

Завдання 1.2. Створення віртуального середовища моделювання управлінських процесів, сучасних технологій і методик для формування особливої системи аналітичних і професійних компетенцій майбутніх фахівців, вироблення у них здатності не тільки гнучко адаптуватися до швидко мінливих зовнішніх умов, а й уміння моделювати процеси і прогнозувати результати.

Завдання 1.3. Удосконалення і розвиток практичної та наукової підготовки студентів і аспірантів, в тому числі на базі промислових підприємств, наукових організацій, інноваційних підприємств, науково-освітніх центрів.

Завдання 1.4. Формування якісного контингенту студентів.

Завдання 1.5. Створення інформаційної інфраструктури вузу для використання інформаційних технологій у навчальному процесі та управлінні вузом на основі концепції створення сучасного електронного кампусу.

Завдання 1.6. Створення системи безперервної підготовки фахівців на основі планомірного підвищення і розширення конкурентних переваг ЗДІА.

Завдання 1.7. Своєчасне забезпечення навчального процесу, системи післядипломної та дистанційної освіти ЗДІА ліцензіями та вищим рівнем акредитації.

Завдання 1.8. Створити умови для підготовки студентів на українській, англійській та російській мовах одночасно, шляхом забезпечення викладачів кафедр відповідними комп'ютерними засобами(синхронний переклад) та методиками викладання.

Завдання 1.9. Посилення конкурентних переваг ЗДІА, шляхом забезпечення провідного місця академії у регіональному освітньому просторі на основі впровадження практико-орієнтованої інноваційної моделі підготовки студентів.

Мета 2. Формування на базі Академії сучасного інтегрованого освітнього і наукового кластера.

Завдання 2.1. Створення умов для продуктивної освітньої, наукової та інноваційної діяльності.

Завдання 2.2. Створення Інституту інноваційних технологій у складі технопарків і бізнес-інкубаторів: «Метелургія», «Енергетика», «Будівництво», «ІТ- технології» та ін.

Завдання 2.3. Створення науково-виробничого бізнес-інкубатора.

Завдання 2.4. Удосконалення соціально - виховної сфери діяльності ЗДІА

Завдання 2.5. Участь у створенні освітньо-музеологічного комплексу «Його Величність метал» на острові Хортиця.

Завдання 2.6. Участь у створенні освітнього порталу міста.

Мета 3. Розвиток кадрового потенціалу та інфраструктури Академії

Завдання 3.1. Модернізація інфраструктури освітнього процесу, наукових досліджень та інноваційної діяльності.

Завдання 3.2. Розвиток науково-викладацького корпусу для реалізації⁵ нових моделей, методик і технологій освітнього процесу.

Завдання 3.3. Створення моделі студентського самоврядування в інноваційному середовищі науково-освітнього кластеру з практичними навиками та вагомими результатами щодо демократизації студентсько-викладацьких відносин.

Завдання 3.4. Модернізація спортивно-оздоровчого комплексу.

Завдання 3.5. Створити лікувально-діагностичний центр - структурний підрозділ ЗДІА для проведення комплексу профілактичних заходів серед студентів, викладачів і співробітників, спрямованих на зниження рівня захворюваності, та попередження гіподинамії, емоційних і фізичних перевантажень, для створення сприятливих умов для проведення навчально-виховного процесу, а також надання платних послуг іншим пацієнтам.

Завдання 3.6. Формування інноваційних проектів і пошук мотивацій їх реалізації спільно з підприємствами.

2. Заходи та проекти Програми стратегічного розвитку ЗДІА

Комплекс 1 . Модернізація навчального процесу та оновлення освітньої діяльності

Захід 1.1. Модернізація освітнього процесу на основі практико - орієнтованої моделі навчання.

Проект 1.1.1. Розвиток системи практико-орієнтованого навчання для підготовки конкурентоспроможних фахівців світового рівня в основних галузях економіки.

Метою проекту є вдосконалення та розвиток навчання студентів за інноваційними методиками шляхом створення для кожного студента системно - організованого розвивального простору, націленого на забезпечення індивідуалізації освітньої та кар'єрно - професійної траєкторій, орієнтованих на перспективні

потреби ринку праці . Організація навчального процесу на сучасній основі:⁶ впровадження дистанційного навчання, орієнтація навчального процесу на знання та навички, а не на формальні показники, забезпечення реального права студентів на вільний вибір дисциплін. Створення системи запобігання корупції.

Проект 1.1.2. Розвиток практичної підготовки студентів Академії на базі підприємств, організацій та науково - освітніх центрів регіону

Мета проекту. Формування у студентів фахових компетенцій і практичного досвіду, затребуваних на ринку праці.

Проект 1.1.3. Створити комплексну систему профорієнтації.

Мета проекту: Розробити систему відбору і багатоваріантної безперервної довузівської підготовки абітурієнтів; впровадити нові конкурентоспроможні і модернізувати наявні методики профорієнтації.

Проект 1.1.4. Формування ключових професійних фахових компетенцій у процесі підготовки конкурентоспроможних фахівців за скороченою формою навчання і екстернату на базі навчально - методичного наукового центру

Мета проекту: Забезпечення освітніми технологіями всіх форм навчання.

Проект 1.1.5. Підготовка та видання навчально-методичних комплексів, інформаційно-аналітичних бюлетенів, навчальних курсів, в яких активно застосовуються нові освітні технології.

Мета проекту: формування траєкторії виходу на якісний освітній світовий рівень.

Захід 1.2. Розвиток системи підготовки кадрів за пріоритетними напрямками діяльності. Створення навчального бізнес-середовища Академії як набору модельних інституційних одиниць ринкової економіки, що відтворюють економічні, соціальні та технологічні чинники реального бізнесу.

Проект 1.2.1. Розвиток конкурентоспроможної системи післядипломної та дистанційної освіти Академії, орієнтованої на потреби сучасного ринку праці

Мета проекту: Розширення ніші освітніх послуг ЗДІА

Проект 1.2.2. Розробка системи контролю фахової компетенції студентів основних освітніх програм: металургія, енергетика, будівництво, машинобудування, економіка, ІТ-технології.

Мета проекту: підвищення конкурентоспроможності випускників ЗДІА на ринку праці

Проект 1.2.3. Модернізація освітнього процесу з використанням крос-технологій та методології ситуаційних центрів, післядипломної та дистанційної освіти.

Мета проекту 1: впровадження сучасних освітніх технологій і зміцнення міжфакультетських зв'язків.

Мета проекту 2: створити навчальні освітні центри післядипломної та дистанційної освіти на ВАТ “Запоріжсталь», ВАТ «Дніпроспецсталь», ВАТ «ЗАЗ» та ін. (є домовленості).

Мета проекту 3: створити навчальні освітні центри післядипломної та дистанційної освіти в кожному районі області(є домовленості).

Проект 1.2.4. Сформувати в ЗДІА на базі інноваційного бізнес - інкубатора центр фахових компетенцій в області сучасних інформаційних та нано – технологій та проводити систематично незалежне тестування студентів.

Мета проекту: виявити найбільш затребувані напрями підготовки в області ІТ і нано-технологій.

Проект 1.2.5. Підвищення кваліфікації викладачів

Мета проекту: підвищити кваліфікацію викладачів з ІТ, нано -технологій та англійської мови.

Проект 1.2.6. Створення єдиної системи підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації кадрів

Мета проекту: Реалізація на базі освітньо-науково-виробничого кластеру єдиної системи підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації кадрів за професійними освітніми програмами різних рівнів на базі Центру підвищення кваліфікації

Проект 1.2.7. Створення корпоративної системи управління навчальним процесом (ЗДІА)

Мета проекту: Об'єднати та створити нові програмні засоби для планування роботи з ліцензування та акредитації спеціальностей, начальних планів та їх виконання, навантаження та його виконання, методичного забезпечення, розкладу занять студентів та викладачів, з документообігу(накази, розпорядження та їх виконання), планування кошторису фінансових надходжень та витрат в єдиному полі з відкритим доступом з можливістю групової роботи (на прикладах інших ВНЗ – КПУ та ін.)

Комплекс 2. Модернізація науково-дослідного, інноваційного процесу діяльності та підвищення якості наукової та науково-технічної діяльності

Захід 2.1. Створення умов для продуктивної наукової та інноваційної діяльності

Проект 2.1.1. Модернізація наукової діяльності ЗДІА

Мета проекту. Оновлення та створення високотехнологічних лабораторій, і зміцнення наукових шкіл. Створення сучасної лабораторної та експериментальної бази для підготовки фахівців з пріоритетних напрямів науки, техніки та соціальної сфери.

Проект 2.1.2. Ліцензування нових спеціальностей аспірантури та докторантури для відкриття нових спеціалізованих рад.

Метою проекту є розширення мережі спеціалізованих вчених рад, формування наукових видань з різних напрямків, активізації госпрозрахункових

робіт і наповнення науковим потенціалом інноваційний бізнес - інкубатор.
Створення у кожного кластеру, напряму спеціальностей, як мінімум, по одній спеціалізованій вченій раді.

Проект 2.1.3. Розвиток Інноваційного бізнес - інкубатора як центру інновацій та комерціалізації розробок Академії

Метою проекту є створення умов для реального включення викладачів в інноваційну діяльність, розвитку молодіжного інноваційного підприємництва та освоєння студентами базових фахових компетенцій у сфері інновацій та комерціалізації.

Проект 2.1.4. Комплексне дослідження та розробка інформаційних сервісів електронного кампусу Академії для підвищення результативності навчальної, наукової та інноваційної діяльності

Метою проекту є створення умов для продуктивної освітньої, наукової та інноваційної діяльності на основі реалізації комплексної концепції Електронного кампусу Академії. Інформаційні сервіси та ресурси Електронного кампусу є організаційно - технологічною основою розвитку Академії як інтегрованого освітнього і наукового центру з новим рівнем відкритості для студентів, співробітників та викладачів, а також для національного та міжнародного співтовариств.

Захід 2.2. Розвиток наукових досліджень. Наукові дослідження - один з ключових напрямків Програми розвитку, в якій передбачені комплексні проекти, спрямовані на реальне включення більшості викладачів в науково -дослідну та інноваційну діяльність, перетворення Академії в центр комунікації бізнесу та суспільства з питань наукового та технологічного прогнозування, обміну передовими знаннями, рішення регіональних проблем.

Проект 2.2.1. Проведення технологічного аудиту наукових розробок вчених ЗДА для подальшого розміщення технологічних пропозицій і профілів в Українській мережі трансферту технологій.

Метою проекту: розробка електронної інвестиційної карти регіону з науково-інноваційних, дослідно-конструкторських робіт на основі проведеного моніторингу

Проект 2.2.2. Рішення комплексних проблем у напрямку металургія, будівництво, енергетика, ІТ-технології, економіка та менеджмент на базі дослідних колективів Академії

Метою проекту є розвиток і підвищення ефективності наукових досліджень для збільшення внеску Академії в соціальний і економічний розвиток регіону.

Проект 2.2.3. Рішення комплексних проблем технології промисловості та об'єктів сервісної діяльності на базі кафедр

Метою проекту є розвиток теорії і формування інформаційно-методичної бази вдосконалення підготовки виробництва і технологій.

Проект 2.2.4. Рішення комплексних проблем ресурсозберігаючих технологій на базі кафедр.

Мета проекту: розробка експресних комплексних методів використання ресурсозберігаючих технологій в будівництві, машинобудуванні та ін. галузях.

Проект 2.2.5. Підготувати організаційні рішення і методики передінкубування і інкубування малих інноваційних підприємств, початкових підприємств і проектних команд за участю студентів.

Мета проекту: розробити освітні програми для формування системних знань, навичок, умінь у сфері інновацій, організації та ведення власної справи, навичок роботи в команді; створити комунікативні майданчики спілкування та обміну досвідом між підприємцями, що працюють в інноваційному бізнесі, вченими, фахівцями та представниками органів влади.

Проект 2.2.6. Створення бізнес-майданчиків на базі інноваційного бізнес - інкубатора Академії.

Метою проекту є розвиток інноваційної діяльності Академії за рахунок формування бізнес-майданчиків за основними напрямками діяльності Академії(є домовленості).

Комплекс 3. Розвиток якості науково-педагогічного та навчального потенціалу та формування якісного контингенту студентів

Захід 3.1. Створення умов для закріплення аспірантів і молодих науково-педагогічних працівників у вузі. Розвиток Академії вимагає підвищення професійного рівня науково-педагогічних кадрів. Академія реалізує даний захід для розвитку кадрового потенціалу та залучення молодих викладачів і науковців в Академії.

Проект 3.1.1. Удосконалення і розвиток української та міжнародної мобільності аспірантів і молодих науково-педагогічних працівників Академії.

Метою проекту є модернізація системи академічної мобільності, що забезпечує закріплення аспірантів і молодих науково-педагогічних працівників у вузі.

Проект 3.1.2. Організація та проведення конкурсів в освітній, науково - дослідній та інноваційній діяльності для аспірантів та молодих науково - педагогічних працівників Академії

Мета проекту є залучення талановитої молоді до Академії і закріплення її в якості науково-педагогічного персоналу.

Проект 3.1.3. Створення ефективної системи формування кадрового резерву

Мета проекту 1. Є формування і відбір кадрів на рівнях довузівської (коледжі ЗДІА), вузівської та післявузівської підготовки, відбору фахівців, перспективних з точки зору здатності до навчання і подальшої роботи керівниками.

Мета проекту 2. **Переміщення по службових сходах на основі професійних якостей, а не за критерієм особистої відданості. Затвердження справжньої демократії в управлінських відносинах.**

Мета проекту 3. Створення системи ефективного захисту співробітників ЗДІА: оприлюднення вакансій, переведення вивільнених працівників на вакантні місця, з метою своєчасного інформування про права та гарантії проведення семінарів за участю представників пенсійного фонду, фонду соціального захисту населення, центру зайнятості, обласної організації профспілки працівників освіти і науки тощо.

Проект 3.1.4. **Розробка методики визначення поточної і перспективної потреб роботодавців у кваліфікованих кадрах, проведення моніторингу їх використання та закріплення на виробництві.**

Мета проекту: формування портфеля попиту на фахівців і спеціальностей, і гнучке оновлення спеціальностей з урахуванням розвитку економіки.

Проект 3.1.5. **Удосконалення профорієнтаційної роботи та довузівської підготовки.**

Мета проекту 1: є створення комплексної системи профорієнтації та відбору абітурієнтів в школах і коледжах, а також якісної багатоваріантної безперервної довузівської підготовки учнів в Академії.

Мета проекту 2: Сформувати ефективну тристоронню систему профорієнтаційної роботи «Школа-ЗДІА-підприємство». Укласти договори з загальноосвітніми навчальними закладами для залучення професорсько-викладацького складу ЗДІА та представників підприємств до проведення занять зі школярами, проведення спільних заходів.

Проект 3.1.6. **Встановлення творчих і партнерських відносин із Запорізьким металургійним і Запорізьким гідроенергетичним коледжами на основі єдиної освітньої структури ЗДІА та залучення до співпраці Запорізького будівельного коледжу та ін. коледжів регіону на договірних засадах.**

Мета проекту - забезпечення безперервної підготовки студентів і кадрів для коледжів.

Проект 3.1.7. Створення філій підготовки та перепідготовки кадрів на ВАТ «Запоріжсталь», ВАТ «Дніпроспецьсталь», ВАТ «ЗАЗ» та ін.

Мета проекту - залучення в орбіту освітнього порталу ЗДІА підприємств області(є домовленості).

Проект 3.1.8. Формування центрів дистанційного навчання в межах області та за її межами.

Мета проекту - перехід на нові освітні технології з метою забезпечення більш якісної підготовки студентів(є домовленості).

Комплекс 4. Модернізація інфраструктури та спортивно-оздоровчого комплексу та їх ресурсного забезпечення

Захід 4.1. Модернізація інфраструктури ЗДІА

Проект 4.1.1. Облаштувати внутрішній і зовнішній вигляд корпусів і коридорів, сходів, холів, аудиторій, актових залів, службових приміщень, двориків ЗДІА до сучасного європейського стилю і виду.

Мета 1. Розробити проект розвитку інфраструктури ЗДІА на 10 років.

Мета 2. Модернізувати системи управлінням в'їздом: здійснити закупівлю і монтаж швидкісних шлагбаумів, стійок доступу, виконати роботу з налаштування системи контролю доступу.

Мета 3. Розробити проект стоянки автомобілів викладачів і студентів з окремим доступом з зовнішнього боку ЗДІА.

Мета 4. Модернізувати внутрішній і дальній дворики з метою створення зони відпочинку в ближньому внутрішньому дворику і перевлаштувати дальній внутрішній дворик на систему життєзабезпечення ЗДІА з окремим в'їздом.

Мета 5. Розробити проект комунікацій і привести сходи і коридори до єдиного стилю, облагородивши їх сучасними матеріалами.

Мета 6. Виконати дизайнерський проект поступового ремонту навчальних аудиторій і холів.

Мета 7. Створити кілька мультимедійних аудиторій для проведення телеконференцій і вебінарів на рівні європейських стандартів.

Мета 8. Модернізувати сайт ЗДІА, де представити основні положення стратегії розвитку ЗДІА, результати розробок проектів, сервіси, системи, надходження і використання коштів, система преміювання, накази її впровадження тощо.

Мета 9. Створити два нових електронних читальних та навчальних зали, оснащених сучасними інформаційними та телекомунікаційними технологіями, розміщених у доступних місцях для всіх споживачів інформації.

Мета 10. Створити кімнату відпочинку і релаксації викладачів.

Мета 11. В умовах можливого дефіциту аудиторного фонду - продовження програми "Свій вуз - своїми руками". Модернізація та будівництво головного корпусу. Зразковий стан приміщень академії - силами студентів. Створення мобільного будівельного корпусу для вирішення питань перебудови академії та будівництва житла для співробітників академії

Мета 12. Розробити проект модернізації та ефективного використання профілакторію і спортивних споруд та СОК на острові Хортиця «Студентська Січ» на умовах надання сучасних послуг оздоровлення та відпочинку працівникам, студентам ВНЗ та мешканцям міста з поступовим переходом на самоокупність. Популяризація СОК «Студентська Січ» як бази олімпійського резерву.

Мета 13. Розробити проект транспортного забезпечення маршруту ЗДІА - СОК на острові Хортиця «Студентська січ» в вихідні і святкові дні та розробити мотиваційну наповненість плану заходів «Клубу вихідного дня».

Мета 14. Розробити проект будівництва адміністративного корпусу ЗДІА та інституту інноваційних технологій (ІІТ) силами будівельних кафедр і знайти інвесторів для його будівництва.

Мета 15. Застосувати новітні системи енергозбереження з поступовим переходом на автономне енергозабезпечення і опалення аудиторій академії - мета , що дозволить економити кошти і запобігти захворюванню студентів , викладачів і співробітників.

Проект 4.1.2. Модернізувати лабораторне обладнання кафедр

Мета 1. Оснастити кафедри кольорових і чорних металів електронними приладами експрес-аналізу металів. Визначити можливість оновлення плавильних печей з сучасними системами управління за рахунок підприємств міста.

Мета 2. Оновити на кафедрі електронних систем програмні комплекси з розробки, створення, експлуатації та моніторингу електронно-комп'ютерних систем.

Мета 3. На кафедрі фізики розглянути питання ефективного використання науково - дослідної лабораторії з нелінійної оптики.

Мета 4. На кафедрі фізичної та біомедичної електроніки створити умови для розробки та придбання елементної бази для створення автоматизованих робочих місць в галузі медичної діагностики, терапії, фармакології.

Мета 5. На кафедрі АУТП оновити лабораторію мікропроцесорної техніки сучасними мікропроцесорними засобами для цільового формування бізнес-інкубатора та підвищення якості підготовки студентів.

Мета 6. На кафедрі програмного забезпечення автоматизованих систем надати всіляку підтримку з перепідготовки персоналу ЗДІА в області ІТ -технологій та розробці ідеології створення Електронного кампусу ЗДІА.

Мета 7. На кафедрі «Металургійне обладнання» замінити мало актуальні макети металургійного устаткування на сучасні макети.

Мета 8. На кафедрі іноземних мов створити лабораторію навчання синхронного перекладу та розробити проект перепідготовки викладачів англійської мови.

Мета 9. Забезпечити будівельні кафедри промисловим будівельним обладнанням для створення будівельного полігону та організації бізнес - інкубатора.

Захід 4.2. Розвиток матеріально-технічної бази освітньої та наукової діяльності

Проект 4.2.1. Придбання комп'ютерного та телекомунікаційного обладнання для створення електронного кампусу Академії

Метою проекту є створення приватної хмарної інфраструктури Академії (як частини технічної інфраструктури Електронного кампусу), що включає апаратну підтримку Електронного кампусу.

Мета 1. Провести закупівлю і монтаж станції IP-телефонії і IP -телефонів. Забезпечити безкоштовно телефонним зв'язком з віддаленими підрозділами Академії (з урахуванням розвитку дистанційного навчання за межами міста), підключеними до мережі, що дозволить знизити витрати на міжміські переговори шляхом автоматичного просування дзвінків на виділені шлюзи провайдера дальньої IP-телефонії.

Мета 2. Закупити і встановити обладнання відеоспостереження, за допомогою якого усунути «мертві» зони корпусів і використовувати в навчальному процесі.

Мета 3. Закупити ноутбуки для потреб аспірантів і викладачів, які займаються науковою діяльністю, а також провести оновлення парку дослідницького обладнання.

Мета 4. Впровадити систему дистанційного навчання на базі однієї з платформ: «Прометей», eLearningServer, Blackboard або MOODLE.

Мета 5. Створити лабораторію з підготовки вебінарів на основі вільного програмного забезпечення (ПО) BigBlueBotton.

Мета 6. Відкрити повнотекстовий публічний доступ до навчально-методичного і наукового забезпечення матеріалами, відеолекцій Академії з попередньою перевіркою на плагіат через систему Антиплагіат.

Мета 7. Удосконалити систему електронного документообігу в рамках створення корпоративної системи ЗДІА.

Проект 4.2.2. Розробка і придбання програмного забезпечення для створення електронного кампусу Академії

Метою проекту є створення приватної хмарної інфраструктури Академії (як частини технічної інфраструктури Електронного кампуса), що включає програмну підтримку Електронного кампуса. Впровадження єдиної системи управління обчислювальною інфраструктурою CiscoPrimeInfrastructure із забезпеченням контролю якості роботи мережі і з інтеграцією приватної хмари Академії до публічних хмар (Google, Microsoft і т.д.)

Проект 4.2.3. Придбання мультимедійної техніки для поточних лекційних аудиторій і аудиторій для групової роботи

Метою проекту є підвищення якості навчального процесу за рахунок збільшення числа навчальних аудиторій, оснащених проекційним обладнанням та системами телеконференцій.

Проект 4.2.4. Створення модульно-інтерактивного центру «Його величність метал».

Метою проекту є створення музейних експозицій з мультимедійним, лабораторним освітнім простором та ресурсним бібліотечним електронним забезпеченням на основі будівництва центру силами підприємств і за допомогою адміністрації міста при ідейному та ідеологічному керівництві ЗДІА (можна на базі ЗДІА о. Хортиця) (є домовленості).

Комплекс 5. Удосконалення соціально – культурної, виховної сфери діяльності ЗДІА.

Проект 5.1.1. Здійснення підрозділами освітньо-науково-виробничого кластеру виховної діяльності на основі інноваційних технологій спортивно - оздоровчої, культурно - масової та інших видів творчої діяльності.

Мета проекту 1: Формування корпоративної культури навчального закладу та залучення всіх членів колективу в її осмислення і розвиток.

Мета проекту 2: Підтримка і продовження позитивних напрацювань, традицій і досвіду ЗП - ЗДІА (відновлення спортивної слави ЗП, студентського самоврядування - КІСС, студентського сенату, досвіду з виховання студентів як особистостей, співпраця Ради ветеранів з кафедрами та громадськими організаціями; ЦІТ; клуби "Флюс", "Кураж", " Філософський клуб", "Бухгалтерський клуб", "Політичний клуб", " Спортклуб"; створити – «Поетичний клуб», «Клуб програмістів та новаторів» та ін.).

Мета проекту 3: Відстоювання принципу - честь і належна увага до всіх, незалежно від віку, хто зробив, або продовжує робити значний внесок у справу відновлення духу ЗФДМетІ-ЗП-ЗДІА. Підтримка ветеранів академії(їх оздоровлення, залучення до виховання патріотів свого ВНЗ тощо).

Мета проекту 4: Фірмове обличчя кожної кафедри, академії: два-три доктори наук на кафедрі, дві-три сучасних лабораторій, визнаних у місті та за межами в складі бізнес-інкубаторів ЗДІА; підготовка підручників та сучасного методичного забезпечення докторами та кандидатами наук за останні п'ять років; наявність г/д НДР та наукової тематики з проблематики міста, держави - шлях до визнання.

Мета проекту 5: Повернення минулих славетних сторінок спортивної слави ЗП-ЗДІА, шляхом поступового створення підстав для нарощування майстерності команд спортивного клубу на умовах партнерства.

Проект 5.1.2. Ведення системної роботи з покращення зовнішнього і внутрішнього іміджу академії, зіпсованого попередніми керівниками і численними скандалами.

Мета проекту 1: Проведення заходів, спрямованих на відновлення довіри у роботодавців та абітурієнтів, шляхом популяризації ЗДІА за допомогою ЗМІ, тісною співпрацею з державними установами та навчальними закладами різного типу. Формування належного морально - психологічного клімату в колективі, причетності кожного до спільної справи.

Мета проекту 2: Поступове перетворення інженерної академії на відомий класичний інженерно-економічний університет. Визнання заслуг академії в місті і МОН - це досягнення першочергової мети.

Мета проекту 3: Ініціювати систематичне проведення на базі ЗДІА міжнародних, всеукраїнських та регіональних конференцій, культурно-мистецьких заходів, наприклад, фестивалю «Про рідний край мовою мистецтва»....

Проект 5.1.3. Переорієнтація навчально-виховної роботи з розважально-інформаційного напрямку на національно - патріотичне виховання, віддаючи належне і попередньому напрямку.

Мета проекту 1: створити передумови для формування гармонійно розвиненої особистості, громадянина України.

Мета проекту 2: надати поштовх студентському самоврядуванню на демократизацію їх відносин з ректоратом на основі цінностей розвитку суспільства і України.

Мета проекту 3: підтримати студентську молодь в осмисленні її громадянської позиції, її місця в створенні іміджу ЗДІА, вміння захищати і накопичувати славетні сторінки навчального закладу та не переривати творчі зв'язки з академією.

Мета проекту 4: В умовах розвитку інформаційного суспільства створити ефективну інформаційну систему в Академії: створення студентського прес-центру, відновлення випуску кольорової газети «Академія», створення на базі редакції газети школи молодого журналіста та PR для продукування матеріалів для популяризації діяльності ЗДІА. Укладання договорів про співпрацю з телеканалами та друківаними ЗМІ регіону.

Проект 5.1.4. Зміцнення соціальної сфери.

Мета проекту 1: Розробити план ефективного використання СОК «Студентська Січ» на Хортиці та б / в «Монтажник» в смт Кирилівка з метою забезпечення повноцінного відпочинку співробітників і студентів ЗДІА. Організувати чітку роботу санаторію - профілакторію ЗДІА.

Мета проекту 2: Забезпечити житлом (перепрофілював частково один із гуртожитків) сімей, які цього потребують. Розглянути можливості сприяння в наданні пільгових кредитів.

Проект 5.1.5. Створення бізнес - проекту з надання послуг.

Метою проекту є створення умов для санітарно - курортного лікування, спортивно - оздоровчих заходів на основі модернізації медичного обладнання санаторію - профілакторію, комплексу «Студентська Січ», які є основою для забезпечення якісних умов роботи колективу ЗДІА та громадян міста.

Комплекс 6. Удосконалення організаційної структури вузу і підвищення ефективності управління ним

Захід 6.1. Створення та розвиток ефективної системи управління у вузі. Оптимізація організаційно - управлінської структури академії виключно на принципах професійної компетентності. (Сучасна організаційно - управлінська структура ЗДІА не відповідає вимогам часу - окремі відділи мають надлишковий штат, побудована на сімейно - кланових зв'язках і принципах прихильності).

Проект 6.1.1. Забезпечення прозорості оптимізації організаційно - управлінської структури академії та управління навчальним закладом за активної участі всього колективу в управлінському процесі. Залучення до управління вузів представників провідних підприємств області шляхом введення їх до складу ради ЗДІА, наглядової ради тощо

Проект 6.1.2. Започаткувати відкритість та широке обговорення найважливіших питань та проблем діяльності та розвитку ЗДІА(щомісячні відкриті зустрічі охочих з ректором та проректорами).

Проект 6.1.2. Організація спеціалізованої структури для управління проектами успішної реалізації Програми Розвитку Академії.

Проект 6.1.3. Створення моделі студентського самоврядування в інноваційному середовищі науково-освітнього кластера з метою придбання навичок ведення та управління колективом і бізнесом.

Проект 6.1.4. Розробка та впровадження системи працевлаштування випускників в організаціях і підприємствах області та регіону на основі системи моніторингу попиту на фахівців в рамках корпоративної системи управління ЗДІА.

Проект 6.1.5. Створення корпоративної системи управління Академією на основі технологій електронного кампусу та інформаційної інфраструктури вузу і включення її в освітній простір регіону.

Проект 6.1.6. Забезпечення внутрішнього моніторингу реалізації програми стратегічного розвитку Академії

Метою проекту є забезпечення ефективної реалізації Програми стратегічного розвитку Академії за рахунок створення системи внутрішнього моніторингу реалізації Програми.

Проект 6.1.7. Організація взаємодії з органами законодавчої та виконавчої влади. Метою проекту є участь у Програмі стратегічного розвитку регіону та розвиток міжрегіональних зв'язків при вирішенні проблем в галузі освіти, науки, виробництва та інноваційної діяльності.

Проект 6.1.8. Розробити багаторівневу систему принципів стратегічного управління муніципальним територіальним утворенням на основі освітнього порталу міста.

Метою проекту є розробка єдиної ефективної стратегії розвитку освіти в області за рахунок створення єдиної регіональної політики та системи внутрішнього моніторингу реалізації Програми.

Проект 6.1.9. Впровадження системи моделювання господарської діяльності ВНЗ, з постійним нарощуванням капіталу за рахунок комерційної діяльності в рамках чинного законодавства і створення благодійних фондів, опікунської ради, спрямованих на підтримку студентської та наукової молоді з метою забезпечення необхідних умов для плідної роботи на користь держави.

Комплекс 7. Інтеграція навчального закладу у світовий освітній простір – Міжнародна активність та міжвузівська співпраця.

Проект 7.1.1. Посилити міжнародні контакти з освітніми системами Європи, США та інших розвинених держав як прагнення увійти у світовий освітній простір.

Проект 7.1.2. Взяти участь у міжуніверситетських акредитованих і валідованих програмах, франчайзингових програмах, програмах подвійних і спільних дипломів.

Мета проекту: Міжнародна діяльність - слабка ланка (за оцінкою МОНУ) ЗДІА. Впровадити систему подвійного диплома для випускників ЗДІА(укласти договори та розробити інтегровані плани підготовки для ЗДІА та 1-2х зарубіжних ВНЗ.

Розширити мережі контактів і встановлення тісної співпраці з вузами різних країн, реалізація системи «подвійного диплому», відновити участь студентів академії в різних грантах і міжнародних проектах. Організація і проведення наукових форумів, конференцій та інших заходів міжнародного рівня.

Проект 7.1.3. Організація стажувань іноземних громадян в ЗДІА.

Мета проекту: Створення на базі освітньо-науково-виробничого кластера в рамках спільної реалізації Міжнародних програм підготовки та перепідготовки фахівців зі стратегічними партнерами (Росія, Польща, Німеччина, США)

Проект 7.1.4. Виконання спільних науково-освітніх та інноваційних проектів із зарубіжними вузами - партнерами.

Мета проекту: Розвиток студентської мобільності в рамках реалізації програм виробничої та мовного стажування студентів і аспірантів за кордоном, програми подвійного диплому. Проведення майстер-класів зі стратегічними партнерами за технологіями, методиками і електронними моделями планування та управління, прийняття рішень. Обмін професорсько - викладацьким складом в рамках реалізації додаткових освітніх програм, спільних проектів, грантів.

Проект 7.1.5. Проведення сеансів відеоконференцзв'язку зі стратегічними партнерами за пріоритетними напрямками в рамках інноваційної освітньої програми.

Мета проекту: Організувати тісне спільне науково-освітнє та інноваційне співробітництво з стратегічними партнерами.

Проект 7.1.6. Посилення інтеграції структур ЗДІА з іншими освітніми установами, інститутами та дослідницькими центрами, об'єднаннями роботодавців.

Мета проекту: Розширення співпраці з ВНЗ України в плані реалізації спільних науково-дослідних проектів, проведення спільних конференцій, обміну досвідом та підвищення кваліфікації.

Комплекс 8. Фінансове забезпечення реалізації Програми

Проект 8.1.1. Розробка цілеспрямованої зваженої фінансової політики вузу (з диференціюванням джерел інвестиційних надходжень).

Мета проекту: Розробка перспективного плану накопичення та освоєння фінансових ресурсів - створення фінансового координаційного центру, і

підпорядкування його проректору з питань фінансування та перспектив розвитку. Прозоре формування ФОП управлінського персоналу та професорсько - викладацького складу. Обчислення конкурентоспроможної плати за надання освітніх послуг і ведення можливої комерційної діяльності в рамках чинного законодавства. Опрацювання питання про підвищення заробітної плати співробітникам за рахунок позабюджетних коштів.

Проект 8.1.2. Забезпечити Обсяги фінансових ресурсів Програми розвитку та сформувані середньострокові фінансові плани Академії на 2015-2019 роки(інформація буде щорічно представлятися на web-site ЗДІА).

Метою проекту є Фінансове забезпечення реалізації Програми розвитку, яке буде здійснюватися з бюджетних і позабюджетних джерел. Загальний обсяг фінансування Програми планується _____ млн. грн., включаючи кошти і субсидії з - бюджету_30%, кошти з позабюджетних джерел 70%, в тому числі за рахунок співфінансування із зовнішніх джерел.

Проект 8.1.3. Моделювання кошторису та розподіл фінансових ресурсів на інноваційні проекти за комплексами

Метою проекту є оптимізація фінансових потоків і їх прозорий розподіл.

Открытое акционерное общество
Запорожский металлургический комбинат
«ЗАПОРОЖСТАЛЬ»

Южное шоссе, 72,
г. Запорожье, 69008, Украина
Телетайп: 127121 РАЙДУ ГА
Телетекст: 127463 ХРОМ
Факс: (061) 213-18-58
E-mail: office@zaporizhstal.com
Текущий счет № 26007962490637
в ПАО «Первый Украинский Международный Банк»,
МФО 334851

№ 96/2034996 от 22.09.14

№ от

Д.т.н., проф. ЗГИА
Порохни В.М.

*Касательно вопроса о возможности финансирования
модернизации материально – технической базы ЗГИА*

Рассмотрев Ваш запрос №19/84-493 от 16.09.14г., сообщаем:

ОАО «Запорожсталь» рассмотрел вопрос о возможности финансирования развития и модернизации материально-технической базы ЗГИА в размере до 1 млн. грн. Просим Вас предоставить проектно-сметную документацию объекта финансирования.

1-й зам. Ген. Директора



И.В. Третьяков.

НАПРЯМКИ ВЗАЄМОДІЇ «ПІДПРИЄМСТВО-АКАДЕМІЯ-СТУДЕНТ»

Підприємство	Академія	Студент
<ul style="list-style-type: none"> - Підготовка фахівців, що володіють професійними навичками та вміннями відповідно до вимог підприємства; - Розвиток кадрового потенціалу підприємства, відповідного за якістю і структурі потребам виробництва; - Можливість впливати на розвиток змісту програм вищої професійної освіти; - Скорочення періоду адаптації до умов і змісту професійної діяльності у випускників; - Підвищення кваліфікації працівників підприємств в освітньому середовищі із залученням педагогічних і наукових кадрів вищої кваліфікації; - Зростання конкурентоздатності підприємства 	<ul style="list-style-type: none"> - Залучення коштів підприємств до розвитку матеріально-технічної бази ВНЗ; - Розширення можливостей спільного видання навчальної, довідкової, наукової та науково - технічної літератури, публікацій у періодичних галузевих і міжгалузевих виданнях; - Залучення висококваліфікованих професіоналів - виробників до участі в навчальному процесі; - Об'єднання зусиль сторін у проведенні наукових, технологічних, проектно-конструкторських розробок; - Підвищення кваліфікації співробітників університету в науково-технічній і виробничій сфері; - Зростання конкурентоспроможності випускників вузу 	<ul style="list-style-type: none"> - Вивчення спеціальних дисциплін, затребуваних на конкретному виробництві; - Отримання поглиблених професійних навичок; - Можливість участі в наукових, технологічних, проектно-конструкторських розробках; - Скорочення термінів адаптації до умов роботи на підприємстві; -- - Формування професійної самостійності і відповідальності учнів; - Дозвіл проблеми працевлаштування студентів та їх контрольованого професійного зростання